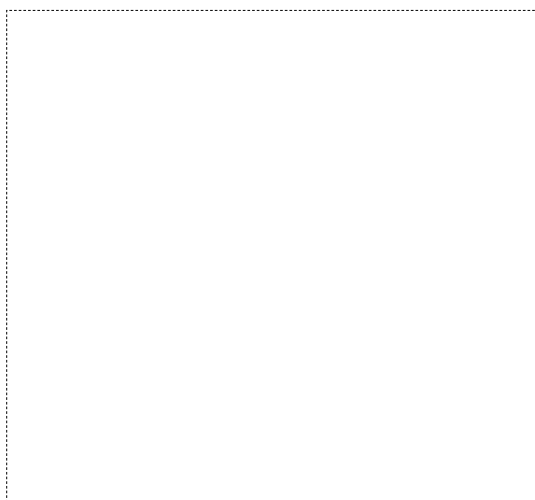


類別：其他（出席國際會議）

地區：摩洛哥

赴摩洛哥出席 2026 年 UCLG 世界大會
及 Metropolis 會員大會
出國報告



主辦機關：新北市政府秘書處

目 次

第一章	目的.....	01
第二章	過程	02
第三章	心得.....	13
第四章	建議.....	15

圖 次

圖 1-2	於 UCLG 報到處與丹吉爾市長合影.....	02
圖 3-5	丹吉爾城市考察.....	03
圖 6-7	參與 UCLG ASPAC 大會.....	03
圖 8-9	參與 UCLG 執委會會議並見證 《全球社會對話與合作框架協議》 簽署儀式.....	04
圖 10-11	祝處長於執委會會議與 Metropolis 及 UCLG 現任主席交流.....	04
圖 12-13	參與 UCLG 會員大會及新任世界理事任命.....	05
圖 14-15	摩洛哥內政部長及韓國大田市長於開幕典禮致詞...	06
圖 16-17	祝處長於圓桌論壇發表.....	07
圖 18	參與 UCLG 世界理事會議及新任執委任命.....	08
圖 19	與 Metropolis 秘書長有約.....	08
圖 20-21	UCLG 主席團投票過程.....	10
圖 22-23	參與 Metropolis 會員大會並與開羅訓練學院代表交流	12

表 次

表 1 2026 年至 2029 年新任 UCLG 主席團當選名單..... 09

表 2 2027 年至 2029 年新任 Metropolis 主席團當選名單..... 11

第一章 目的

城市與地方政府聯合會（United Cities and Local Governments, 下簡稱 UCLG）為全球規模最大且唯一獲聯合國認可之國際組織，係推動城市外交與地方政府國際合作最有影響力的平台，擁有來自 140 國、超過 1,000 個會員城市，其下設的亞太分會（UCLG ASPAC）及大都會協會分會（Metropolis）皆為本市長期參與的地方政府組織。UCLG 透過會員城市間協作、對話、合作與知識共享，致力於捍衛並擴大全球地方與區域政府的聲音，確保「不遺落任何人也不遺落任何地方」，將永續發展目標（SDGs）真正落實於日常生活中。

本次赴摩洛哥丹吉爾參與兩項國際組織之代表性盛事，第一項為 6 月 22 日至 6 月 25 日舉辦之 2026 年 UCLG 世界大會。UCLG 世界大會每三年舉行一次，本次主題為「新一代全民可及之地方公共服務」，聚焦地方多邊主義（Local Multilateralism）、在地公共服務、糧食安全、住房正義及聯合國永續發展目標（SDGs）等全球城市治理議題，匯聚來自世界各地的地方與區域領袖、國際組織代表及公民社會夥伴進行對話與交流實務經驗。本府參與本次大會，主要目的為代表新北市參與 UCLG 新任（2026 年至 2029 年）主席團、執委及理事選舉，並爭取連任 UCLG 理事一職；此外，本府亦受邀於平行論壇發表演說，秘書處祝惠美處長分享新北發布地方自願檢視報告（VLR）歷程及獲得《2026 幸福城市指標》金獎等永續治理及安居樂業之施政成果，提升新北市於國際城市網絡的能見度與影響力。

第二項為參與 6 月 26 日舉行之 Metropolis 會員大會，該大會每三年舉行一次，是 Metropolis 最重要的法定會議，本次主題為「城市領袖共同塑造全民未來」。本府本次出席大會，除參與 Metropolis 新任（2027 年至 2029 年）主席及董事會成員選舉之外，亦參與該組織《2027-2029 策略行動計畫》審定，並透過與國際城市交流，掌握最新政策趨勢，拓展未來參與及合作機會，同時展現新北市於永續發展、智慧治理及跨局處合作等領域的施政成果。

第二章 過程

115 年 6 月 20 日（星期六）

本府代表團搭乘長榮航空 BR087 班機，於 6 月 20 日晚間 23 時 30 分由桃園國際機場出發前往法國戴高樂機場轉機。

115 年 6 月 21 日（星期日）

下午 12 時 35 分搭乘法國航空 AF1596 班機前往摩洛哥，並於同日下午 14 時 50 分抵達卡薩布蘭卡國際機場後，隨即搭車前往本次會議所在城市丹吉爾，車程約 4 個半小時。於晚間接近 21 時抵達飯店辦理相關手續。

115 年 6 月 22 日（星期一）

辦理 UCLG 大會報到

辦理 UCLG 世界大會和 Metropolis 會員大會報到手續，熟悉大會會場和相關地理位置，並與本次大會主辦城市丹吉爾市長 Mounir Laymouri 致意交流。



圖 1-2 於 UCLG 報到處與丹吉爾市長合影

丹吉爾實地考察

丹吉爾市是摩洛哥北部濱海港口城市，與歐洲的西班牙僅相隔直布羅陀海峽，自古以來皆是歐洲與非洲間的門戶，作為連接大西洋和地中海的交通樞紐。正因如此，丹吉爾當地文化風情、飲食和建築物皆擁有濃厚的地中海風采。本次考察大會推薦地點，包括象徵當地歷史、文化與靈魂縮影的麥地那舊城區（Medina），以及大西洋與地中海「雙海交會」的自然地理地標斯帕特爾海角燈塔（Cape Spartel）等。



圖 3-5 丹吉爾城市考察

115 年 6 月 23 日（星期二）

UCLG ASPAC 大會

在 UCLG 世界大會正式開幕之前，各區域分會各自召開大會，針對 UCLG 未來政策方向和優先事項等事宜，討論並定案該分會之立場及相關文件。UCLG ASPAC 亦於本日召開大會，針對 2026 至 2029 年 UCLG 主席改選進行討論，有鑑於 UCLG ASPAC 原提名之主席候選人中國石家莊市長現已離任，故亞太區之主席候選人從缺，會中並取得共識，決定支持土耳其科尼亞市長 Mr. Uğur İbrahim Altay 作為下屆 UCLG 主席。

UCLG ASPAC 是 UCLG 全球規模最大且最具多樣性的區域分會，代表著全球 60% 以上的人口，也是全球都市化速度最快的地區。預估至 2050 年，亞太區都市人口將再成長約 50%，如何因應快速都市化所帶來的治理挑戰，已成為亞太各城市亟需提前規劃與因應的重要課題。為此，UCLG ASPAC 於會中邀請多個會員城市代表，就住房、糧食系統與零飢餓、衝突預防、公共衛生、氣候正義、文化權利、智慧城市及「新世代永續基石（New Essentials）」等城市發展議題，分享政策推動經驗與治理案例，促進各城市間的知識交流與實務借鏡。



圖 6-7 參與 UCLG ASPAC 大會

UCLG 執委會議

UCLG 執委會首先進行例行會務報告，重要決議事項包括：2027 年 UCLG 第一次執委會議及世界理事會議預計分別由巴西尼泰羅伊市（Niterói）及南非豪登省（Gauteng）主辦；另通過執委會席次調整，UCLG ASPAC 將由原本分配之 23 席增加為 24 席。

此外，會中亦展開一場地方社會契約對話「地方公共服務供給」（Local Public Service Provision）。與會代表一致認同，普及且高品質的地方公共服務，是促進平等、民主與和平的重要基石，而公共服務工作者更是地方公共服務供給的支柱，但他們的貢獻往往被低估，勞動條件參差不齊，進而直接影響了服務的品質。在此背景下，UCLG 與國際公共服務聯盟（Public Services International, PSI）續簽《全球社會對話與合作框架協議》（Global Framework Agreement on Social Dialogue and Cooperation），希望透過 PSI 遍及 154 個國家、700 餘個工會及超過 3,000 萬名公共服務工作者的網絡，深化地方與區域政府政治領袖與公共服務人員之間的社會對話，共同因應不平等擴大、社會需求增加及全球轉型所帶來的挑戰，並強調公共服務不僅是「在地公共資源」的一部分，更是根植於團結、關懷及權利之上的集體實踐。



圖 8-9 參與 UCLG 執委會議並見證《全球社會對話與合作框架協議》簽署儀式



圖 10-11 祝處長於執委會議與 Metropolis 及 UCLG 現任主席交流

UCLG 會員大會

本日下午代表團參與 UCLG 會員大會，除聽取有關選舉程序報告之外，會中亦通過 2026 年至 2029 年新任世界理事名單，本市成功爭取連任 UCLG 世界理事。

本次會員大會亦安排一場地方社會契約對話「2030 年後議程策略（Strategy Post-2030 Agenda）」，共分為兩項議題，第一項為「在地多邊主義促進和平」。會中指出，當前全球正面臨地緣政治衝突升溫、多邊主義模式及國際法受到挑戰、民主空間限縮、貧富差距日益擴大及氣候變遷等多重危機，這些危機並非遙遠的威脅，而是正在發生的真實案例，對糧食安全、水資源、公共衛生、人口遷移及社會凝聚力皆造成深遠影響。人工智慧快速發展帶動的數位轉型，也可能加劇資訊落差與社會不平等。其中，厄瓜多皮欽查省（Pichincha）省長 Paola Pabón 聚焦性別平等、性暴力防治及社會安全網等議題，指出和平不只是沒有戰爭，性別暴力及飲用水缺乏等皆應視為暴力。

第二項議題為「在地創新聯盟」，探討各類聯盟如何強化「在地創新」以作為轉型的驅動力，以及「使命導向模式」如何將政治領導力、創新與投資，與社群的需求及願景相結合。會中並強調，在全球治理面臨地緣政治衝突、氣候變遷、疫情等跨國挑戰時，城市與地方政府的角色變得更為重要，不僅是國家政策的執行者，更是全球治理的共同決策者，期盼透過參與國際會議和組織，與國際城市交流與結盟，一起團結合作共建夥伴關係，攜手面對當前和未來的挑戰。



圖 12-13 參與 UCLG 會員大會及新任世界理事任命

UCLG 世界大會開幕典禮

本日晚間為 UCLG 世界大會開幕典禮，由摩洛哥內政部長 Abdelouafi Laftit 代表國王穆罕默德六世（Mohammed VI）出席。部長並代國王向與會者致詞，強調摩洛哥所奠定的「先進區域化」基礎，是推動國家現代化、鞏固地方民主、釋放地方發展動能及落實區域公平的重要戰略選擇，並透過因地制宜的發展模式，回應不同區域特色、能力與需求。部長亦表示，摩洛哥始終相信，唯有賦予地方政府充分權能，讓地方政府主動作為並積極參與公共事務，才能使公共決策更加貼近市民需求。

UCLG 主席、韓國大田市市長李莊雨致詞時則表示，四年前在大田，與會城市共同構思《人類未來公約》（A Pact for the Future of Humanity）；如今在丹吉爾，將共同開啟新的篇章，以關懷、權利、和平、氣候正義、尊嚴和地方民主為核心價值，共同描繪全球城市未來發展藍圖。



圖 14-15 摩洛哥內政部長及韓國大田市市長於開幕典禮致詞

115 年 6 月 24 日（星期三）

Local4Action 圓桌論壇-在地化的轉型：地方政府在全球議程中的作用

本市受邀擔任本日「Local4Action 圓桌論壇—在地化的轉型：地方與區域政府推動全球議程的關鍵角色（Localizing Means Transforming: Local and Regional Governments in the Achievement of Global Agendas）」講者之一。本場次聚焦《2030 年永續發展議程》在地化對地方政府政策規劃與治理策略的影響，並透過各地實務經驗分享與交流，探討後 2030 時代全球永續發展方向，以及地方自願檢視報告（Voluntary Local Review, VLR）與次國家層級自願檢視報告（Voluntary Subnational Review, VSR）在推動城市永續發展進程中的重要性。

新北市由秘書處祝惠美處長代表出席，分享本市自 2019 年起持續推動聯合國永續發展目標（SDGs）、已發布 3 本並預計明年發布第 4 本 VLR 的具體成果，以及 2026

年榮獲《幸福城市指數》（Happy City Index）金獎組（GOLD Group）的城市治理實績，與來自歐洲、中美洲和非洲等地的城市代表交流經驗，展現新北市持續以 SDGs 引導城市治理、推動永續發展的實踐成果。

本場次由土耳其城市經濟學家暨歐盟政策專家 Cemal Baş 博士主持，與談講者包括土耳其卡拉泰市（Karatay）市長 Hasan Kılca、哥斯大黎加薩拉皮基市（Sarapiquí）市長 Vanessa Rodriguez、盧安達地方政府協會主席 Odette Uwizeye、迦納庫馬西市（Kumasi）議員 Kyei Moses、吉爾吉斯共和國比什凱克市（Bishkek）副市長 Victoria Mozgacheva，以及芬蘭奧蘭群島（Åland Islands）永續發展委員會秘書長 Micke Larsson。各城市代表分別就氣候變遷、永續發展及地方治理等議題分享實務經驗，透過跨區域對話，共同思考地方政府如何在全球永續議程中發揮更積極的作用。



圖 16-17 祝處長於圓桌論壇發表

UCLG 世界理事會議

本府代表團於圓桌論壇結束後緊接著參加 UCLG 世界理事會議。世界理事會議分為 6 月 24 日及 25 日兩天舉行，本日會議除任命 2026 年至 2029 年新任執委之外，亦通過副主席提名名單。

本會議另安排一場地方社會契約對話「實現目標的工具（Instruments to Deliver）」，聚焦「建立住房正義學院」及「日常基本需求的跨世代聯盟（Intergenerational Alliance for Everyday Essentials）」兩項議題。與會代表強調，住房是基本人權與公共財，糧食關乎人民尊嚴，健康、文化、氣候正義及和平亦是維繫社會平等、凝聚力、福祉與民主生活的重要基礎，也是打造「關懷型城市與領土」（caring cities and territories）的基石：讓公共行動守護生命與環境、重新分配機會、

對抗種族主義與歧視，並賦予社區共同形塑未來的能力。同時，會中亦提供各城市代表發聲，例如巴黎副市長就氣候變遷、地緣政治及全球權力結構等議題分享觀察；各城市因應自身發展條件與社會需求，面臨不同的治理挑戰，透過本次大會的經驗交流與案例分享，可相互借鏡，拓展地方治理的思考與實踐方向。



圖 18 參與 UCLG 世界理事會議及新任執委任命

與 Metropolis 秘書長有約

會議期間，本府代表團與台北市代表亦特別拜會 Metropolis 秘書長 Jordi Vaquer，感謝 Metropolis 長期提供新北市參與各項議題交流及政策分享的機會，讓新北市的治理經驗得以與更多國際城市交流，例如本市受邀參與 Metropolis 開羅國際訓練學院（MITI）「氣候調適與減緩：邁向低碳建築」研討會，分享新北淨零碳排政策及建設的全球在地化治理模式，以及參與布宜諾斯艾利斯主導之「從花園到社區：學校作為永續食品系統的驅動力」線上會議，介紹本府惜食政策推動經驗等。另新北市亦透過 Metropolis 平台積極爭取參與 UCLG 會務，除獲提名並順利連任 UCLG 世界理事外，亦期盼未來進一步爭取執委席次，以提升新北市在國際組織的參與度與發聲機會，持續拓展城市外交空間。



圖 19 與 Metropolis 秘書長有約

115 年 6 月 25 日（星期四）

UCLG 世界理事會議

本日本府代表團出席世界理事會議第二天，本場次主要就 UCLG 未來發展的整體政策方向進行討論和審議，例如：通過本屆世界大會的《丹吉爾成果文件》（Tangier Outcome Document）；認可《地方社會契約》（Local Social Covenant）作為更新 UCLG 政治使命，以及推動 UCLG 參與下一階段全球發展議程的重要架構；授權世界秘書處將《丹吉爾承諾》（Tangier Commitment）納入 UCLG 工作計畫；通過新版《城市人權全球憲章—議程》（Global Charter-Agenda for Human Rights in the City）及 2027 年工作計畫等。會議中亦公布 UCLG 相關重要獎項，包括第 7 屆廣州國際城市創新獎入圍名單及 UCLG-墨西哥-21 和平獎獲獎城市，並頒發 2026 UCLG 和平獎予肯亞拉穆郡（Lamu County）。

除了會務報告之外，本日最重要的議程即進行 2026 年至 2029 年新任 UCLG 主席、聯合主席、性別平等常設委員會主席及財務長選舉，由理事成員投票選出，新任幹部當選名單如下所示：

表 1 2026 年至 2029 年新任 UCLG 主席團當選名單

職位	姓名/城市
主席	土耳其科尼亞（Konya）市長 Mr. Uğur Ibrahim Altay
聯合主席	俄羅斯薩哈共和國（Sakha Republi）首長 Mr. Aysen Nikolaev
聯合主席	南非地方政府協會（South African Local Governments Association, SALGA）主席 Mr. Bheke Stofile
聯合主席	荷蘭海牙（Hague）市長 Mr. Jan Van Zanen
聯合主席	加拿大基秦拿（Kitchener）市長 Mr. Berry Vrbancovic
聯合主席	厄瓜多昆卡（Cuenca）市長 Mr. Cristian Zamora
聯合主席暨性別平等常設委員會主席	非洲茅利塔尼亞努瓦克肖特大區（Nouakchott Region）主席 Ms. Fatimetou Abdel Malick
財務長	摩洛哥拉巴特（Rabat）市長 Ms. Fatiha El Moudni



圖 20-21 UCLG 主席團投票過程

115 年 6 月 26 日（星期五）

Metropolis 會員大會

Metropolis 為 UCLG 下設分會之一，雙方為重要戰略夥伴，共同推動《地方社會契約》與聯合國《2030 永續發展議程》。Metropolis 目前會員數共計 165 個，主要聚焦人口超過 100 萬的大型城市及都會區，透過全球交流平台，協助城市因應快速都市化、人口集中及治理分散等共同挑戰，並促進政策交流與夥伴合作，凝聚大型都會城市的集體力量，提升其在全球治理中的影響力。本次會員大會重點摘要如下：

(一) 通過組織章程修正案。

(二) 歡迎新加入之 17 個城市和 3 個組織，包括：波利維亞聖克魯斯（Santa Cruz）、巴西貝倫（Belém do Pará）、孟加拉達卡北部市政公司（Dhaka North City Corporation）、非洲獅子山共和國弗里敦市議會（Freetown City Council）、英國大曼徹斯特聯合管理局（Greater Manchester Combined Authority）、中國合肥市（Hefei）、烏克蘭利維夫都會區（Lviv Agglomeration）、印尼棉蘭（Medan）、哥倫比亞波哥大首都區（The metropolitan region of Bogotá-Cundinamarca）、土耳其穆拉（Muğla）、摩爾多瓦首都基希訥烏（Chişinău）、西非佛得角普拉亞（Praia）、肯亞奈洛比市郡（Nairobi City County）、巴西阿雷格里港市（Porto Alegre）、瑞士日內瓦邦（Canton of Geneva）、南韓世宗市（Sejong）、中國石家莊市（Shijiazhuang），以及新加坡宜居城市中心（Centre for Liveable Cities Singapore）、中國廣州社會科學院（Guangzhou Academy of Social Science）及土耳其城市聯盟（Union of Municipalities of Türkiye）。

(三) 通過 2027 年至 2029 年新任董事會成員名單。

(四) 進行 2027 年至 2029 年新任主席、聯合主席、財務長、區域副主席、區域秘書處、特別大使及秘書長選舉，新任主席團成員名單如下表所示。

表 2 2027 年至 2029 年新任 Metropolis 主席團當選名單

職位	城市/姓名
主席	摩洛哥拉巴特（Rabat）市長 Ms. Fatiha El Moudni
聯合主席	巴塞隆納大都會區（Barcelona, Metropolitan Area）
聯合主席	南非豪登省（Gauteng）
聯合主席	中國廣州（Guangzhou）
聯合主席	加拿大蒙特婁（Montreal）
聯合主席	巴西聖保羅（Sao Paulo）
聯合主席	韓國首爾（Seoul）
財務長	土耳其安塔利亞（Antalya）代理秘書長 Ramazan Demir
非洲區副主席	塞內加爾達卡（Dakar）
歐洲區副主席	從缺
亞太區副主席	從缺
拉美及加勒比海區副主席	巴西美景市（Belo Horizonte）
北美區副主席	墨西哥城（Mexico City）
歐亞及中東區副主席	伊朗色拉子（Shiraz）

(五) 新成立 3 處 Metropolis 國際訓練學院（MITI），包括：廣州南沙、墨西哥城及安塔利亞。

(六) 通過 Metropolis 2027 年至 2029 年策略行動計畫。

大會會務結束後，各城市也就「大都會的對話：都市是機會之地」等城市發展多項議題進行分享和討論，包括社會和經濟包容、氣候調適能力以及低碳運輸等。本府代表團亦藉本次會議與 Metropolis 開羅國際訓練學院主任 Magy Abo-Hashish 面對面交流，特別感謝其邀請本市參與今年 4 月份的「氣候調適與減緩：邁向低碳建築」線上研討會，分享本市淨零碳排政策及建設的全球在地化治理模式，並討論未來更多合作機會。



圖 22-23 參與 Metropolis 會員大會並與開羅訓練學院代表交流

115 年 6 月 27 日（星期六）

本府代表團於 6 月 26 日會議結束後隨即搭車前往卡薩布蘭卡，於 27 日凌晨 2 時 50 分搭乘摩洛哥皇家航空 AT702 班機飛往法國轉機，同日上午 6 時 45 分抵達法國巴黎戴高樂機場，再轉乘上午 11 時 20 分長榮航空 BR088 班機返台。

115 年 6 月 28 日（星期日）

本府代表團於本日上午 6 時 55 分返抵桃園國際機場。

第三章 心得

一、國際舞台爭取機會 行銷新北市政

本次參與 UCLG 世界大會，除參與例行會務之外，亦積極爭取於平行論壇發表演說的機會，並獲邀於「Local4Action 圓桌論壇－在地化的轉型：地方與區域政府推動全球議程的關鍵角色」分享新北市推動永續治理及打造宜居城市的實踐經驗，介紹本市自 2019 年起持續推動聯合國永續發展目標（SDGs）及發布地方自願檢視報告（VLR）的成果，以及榮獲 2026 年《幸福城市指數》（Happy City Index）金獎組（GOLD Group）的治理實績。透過國際平台主動發聲，不僅展現新北市的治理成果，也有助於提升本市在全球城市網絡中的能見度與影響力。

會議期間亦把握交流機會，與韓國知事協會（GAROK）、荷蘭海牙市、厄瓜多皮欽查省及埃及開羅等地方政府代表互動，分享新北市在永續發展、城市治理及公共政策等面向的經驗，並介紹新北市的城市特色與觀光資源。透過面對面的城市外交與經驗交流，除深化既有國際夥伴關係，也有助於發掘未來合作契機，讓新北市的治理經驗與城市品牌持續走向國際。

二、持續經營國際城市網絡 深化城市合作交流基礎

透過持續參與 UCLG、UCLG ASPAC 及 Metropolis 等國際組織年度會議，不僅能提升新北市於國際城市網絡的辨識度，也有助於建立與各國地方政府、國際組織及專業網絡的長期合作關係。多年參與會務、政策交流及國際論壇累積的成果，使新北市逐漸成為國際論壇及專題分享的合作對象，增加受邀擔任講者、參與政策交流及國際合作計畫的機會。

未來可持續以新北市在永續發展、氣候韌性及智慧治理等領域的政策成果作為城市外交的交流主軸，透過國際組織平台主動分享在地治理經驗，同時借鏡其他城市的創新作法，將一次性的會議交流轉化為長期且具體的合作關係，進一步拓展跨城市合作及國際倡議參與，持續累積新北市在全球城市網絡中的影響力。

三、掌握國際城市治理趨勢 作為政策精進與國際交流的重要參考

參與國際會議除能拓展城市合作網絡，更重要的是掌握全球城市治理趨勢及國際關注議題，作為市政政策精進及未來參與國際倡議的重要參考。本次 UCLG 世界大會

聚焦「地方多邊主義（Local Multilateralism）」、「在地公共服務（Local Public Services）」、「糧食安全（Food Security）」及聯合國 2030 永續發展目標（SDGs）等議題，反映在全球化與跨國挑戰日益加劇的情況下，地方政府已不再只是國家政策的執行者，更是全球治理及國際合作的重要行動者。

新北市近年推動各項施政措施，均強調跨局處協作、跨領域整合及公私協力治理，與 UCLG 倡議的地方多邊主義、多層級治理及夥伴合作理念高度契合。例如，在糧食安全方面，推動「新北惜食分享網」，結合政府、企業及民間團體共同建構惜食網絡，在減少食物浪費的同時兼顧弱勢照顧與循環經濟；在永續治理方面，則透過跨局處協作及公私協力，推動淨零轉型、韌性城市及社會包容等政策。未來可持續將新北市具代表性的政策成果與國際倡議接軌，深化城市外交，並積極參與國際城市合作，共同回應全球共同挑戰。

第四章 建議

一、持續參與國際城市組織及重要會議

建議持續參與 UCLG、UCLG ASPAC、Metropolis 等具代表性之國際組織及相關會議活動，除掌握全球城市治理最新趨勢與政策發展外，亦可透過國際平台主動分享新北市施政成果，提升本市於國際城市網絡中的能見度及影響力，並拓展與國際城市合作及政策交流機會。

此外，建議持續善用國際組織既有宣傳管道，例如定期投稿 UCLG ASPAC 電子報、專題報導及其他國際組織或專業議題平台等，主動推廣新北市在永續發展、智慧治理、社會福利、城市韌性及循環經濟等領域的特色政策與實踐成果。透過持續且多元的國際曝光，可深化國際城市及專業網絡對新北市的認識，並將政策成果轉化為未來受邀出席國際論壇、擔任政策分享講者及參與跨城市合作計畫的契機，逐步建立長期穩定的國際合作網絡。

二、建立各局處雙語政策資料庫，強化國際行銷與城市外交量能

建議本府各局處逐步建立重要政策成果、新聞稿、專題簡報、影片及數位宣傳素材等雙語資料庫，並統一重要政策及專有名詞之英文譯法及城市品牌識別，形成可持續累積、更新及即時取用的政策素材。透過完整且一致的雙語資料，讓國際城市、國際組織及外賓能更快速掌握新北市施政成果，提升國際交流及政策分享的效率。

新北市升格直轄市多年，在基礎建設、永續發展、智慧城市、社會福利、性別平等、青年參與及淨零轉型等領域均累積豐富的治理經驗，具有高度國際交流及分享價值。建議持續推動政策成果雙語化及數位化，降低國際夥伴取得資訊的門檻，並配合國際會議、城市交流及國際組織平台，主動提供具代表性的英文政策案例與宣傳素材，使既有市政成果轉化為城市外交的具體資源，進一步提升新北市國際行銷及政策輸出的量能。