

類別：其他(出席國際會議)

地區：新加坡

赴新加坡出席歐盟國際城市夥伴計畫2026 年主題交流會暨世界城市高峰會報告



主辦機關：新北市政府秘書處

目次

第一章	目的.....	01
第二章	過程.....	02
第三章	心得.....	07
第四章	建議.....	08

圖次

圖1 WCS 2026海報	02
圖2 新加坡總理黃循財於 WCS 2026開幕式致詞.....	02
圖3 本府代表團於會場合影.....	03
圖4 展場一隅.....	03
圖5 本府代表團參與圓桌會議	06
圖6 圓桌會議結束後，各組互評彼此成果.....	06
圖7 本小組獲得各組互評最具創新性第二名，全組一同上台合影.....	06
圖8 李代理副處長穎昌與 IURC 計畫主持人 Pablo 合影.....	06

第一章 目的

歐盟國際城市夥伴計畫（International Urban and Regional Cooperation, IURC）係由歐盟資助推動，旨在深化並鞏固永續城市發展領域之國際城市與區域合作，透過建立歐盟與非歐盟城市政府間之夥伴關係，促進政策交流、經驗分享及合作推動。本市參與第二期計畫，並與義大利波隆納、拉脫維亞首都里加、保加利亞首都索菲亞、印度甘托克及馬來西亞威斯利省組成多邊城市合作小組，針對「循環經濟城市發展中心」主題展開交流與合作。

本年度 IURC 實體交流會議與世界城市高峰會（World Cities Summit, WCS）同期於新加坡舉行，藉由結合兩項國際活動，提供各城市交流平台，促進全球城市領導者、專家學者及產官學界代表共同探討城市治理所面臨之挑戰，並透過分享各城市的實務經驗與解決方案，建立跨城市合作夥伴關係。

本次出訪以參與 IURC 工作坊及實體交流會議為主，並搭配出席世界城市高峰會相關議程。考量本市於 IURC 合作計畫聚焦「循環經濟之教育與能源應用」議題，與本處行政園區管理科負責之第一、第二行政大樓能源管理及應用業務高度契合，亦有助於展現本府推動淨零城市及智慧能源管理之施政成果。期望藉由參與本次實體交流，汲取國際城市於循環經濟、能源管理及永續治理等面向之實務經驗，作為提升本府行政園區維運效能及精進相關政策推動之參考。

世界城市高峰會自2008年創辦以來，已吸引全球超過250個城市參與，與會者涵蓋政府、企業、國際組織及學術界代表，是全球城市治理與永續發展的重要交流平台。2026年第十屆世界城市高峰會以「Liveable and Sustainable Cities: ACT Now! Accelerate, Collaborate, Transform – to create more liveable, resilient, and sustainable cities.」為主題，於6月14日至16日在新加坡舉行，議程包括市長論壇、主題平行論壇及世界城市高峰會青年領袖論壇等活動，聚焦宜居城市、韌性治理及永續發展等重要議題。

第二章 過程

115年6月14日(星期日)

本府代表團於上午6時30分搭乘星宇航空 JX771 航班，自桃園國際機場出發，並於當日下午12時50分抵達新加坡樟宜國際機場。

115年6月15日(星期一)

開幕典禮

本次世界城市高峰會由新加坡總理黃循財致詞揭開序幕，分享新加坡面臨的難題以及如何解決問題，並期許在現今合作日亦緊密的國際社會，與會各國城市能在接下來的大會活動分享自身經驗，共同解決包括永續城市、能源使用、氣候變遷、房價過高、都市更新等氣候與社會層面問題。並勉勵每一代人有每一代面臨的困境與難題，挑戰永不停歇，期許與會各位代表一同面對未來的挑戰。

致詞結束後接著是主論壇，匯集全球政府領袖、市長、都市規劃專家及產官學代表，共同探討如何透過創新、合作與轉型，打造更具韌性、永續及以人為本的未來城市。大會聚焦氣候韌性、可負擔住宅、人工智慧、都市更新、永續交通等關鍵議題，強調面對快速都市化與氣候變遷挑戰，城市必須加速推動跨領域合作，將理念轉化為具體行動。

主論壇結束後在會場各場次舉行的是平行論壇以及由各榮獲李光耀城市獎項的城市攤位展板，行銷市政供與會來賓自由參觀。

圖1 WCS 2026海報

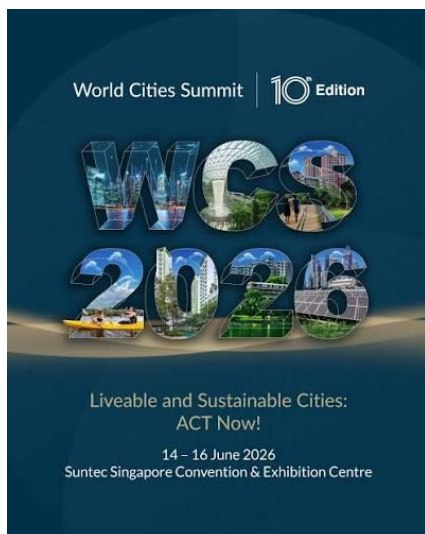


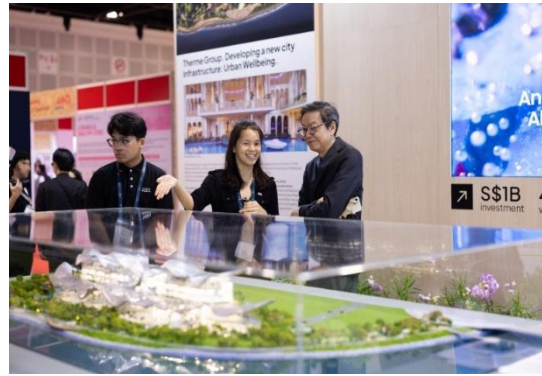
圖2 新加坡總理黃循財於 WCS 2026開幕式致詞



圖3 本府代表團於會場合影



圖4 展場一隅



115年6月16日(星期二)

一、IURC 開幕式及大會重要長官致詞

(一) 歐盟駐新加坡代表團副團長 Errol Levy 致詞

歐盟駐新加坡代表團副團長 Errol Levy 首先感謝新加坡政府、世界城市高峰會主辦單位及各合作夥伴共同籌辦本次活動，並肯定 IURC 長期作為歐洲、亞洲及澳洲城市交流的重要平台。他表示，歐盟與新加坡除維持緊密的經貿合作關係外，近年亦逐步拓展至永續發展、創新治理及國際夥伴合作等領域，展現雙方攜手推動城市永續發展的共同承諾。

Levy 副團長指出，城市是因應全球挑戰的第一線，國際合作更是推動永續發展不可或缺的關鍵。在全球局勢充滿不確定性的情勢下，各城市及地方政府正共同面對能源轉型、住宅供給、交通運輸、氣候韌性及社會包容等多項挑戰。由於這些議題多具跨國性及複雜性，單一城市難以獨力解決，唯有透過跨城市合作、知識共享及經驗交流，方能發展創新且具實效的解決方案。

談及 IURC 計畫的推動成果時，Levy 副團長表示，計畫目前已進入執行中期階段，合作重點正由知識交流及網絡建立，逐步邁向具體行動與成果落實。目前各參與城市已於氣候調適、能源管理及永續交通等領域展開多項合作，未來將透過前導計畫、城市互訪及技術交流等方式，持續深化合作，並將成功經驗轉化為可複製、可擴散的城市治理模式，同時鼓勵各城市善用 IURC 平台，建立長期且穩固的國際夥伴關係。

最後，Levy 副團長強調，城市永續發展有賴政府、企業、學術界及公民社會共同參與的多方協作模式，唯有透過跨部門合作，才能有效提升城市韌性、促進創新發展及增進市民福祉，並期勉各城市持續深化國際合作，共同打造更加永續、宜居且繁榮的未來城市。

(二) 新加坡國家發展部兼教育部高級政務次長 Syed Harun Alhabsyi 致詞

Syed Harun Alhabsyi 高級政務次長表示，新加坡高度重視透過 IURC 推動國際城市合作，並肯定過去與歐盟攜手合作所取得的豐碩成果。他指出，新加坡已與歐盟簽署合作備忘錄，未來將持續透過雙方合作機制整合資源與優勢，深化永續發展、城市治理及專業交流等多元領域合作，並進一步強化城市、區域及專家網絡間的連結。

他表示，當前全球正面臨前所未有的複雜挑戰與高度不確定性，各城市及地方政府皆須攜手因應氣候變遷、提升社會韌性及推動經濟轉型等重大課題。在此背景下，IURC 及 WCS 等國際平台提供重要的對話與合作機制，而城市間建立的夥伴關係及交流網絡，也逐漸成為國家層級外交之外，推動國際合作的重要力量。

他進一步指出，儘管各城市在規模、地理條件及發展背景上各有差異，但城市治理所追求的目標一致，皆致力於打造更宜居、更具包容性、更有韌性及更永續的城市。因此，他鼓勵各城市秉持開放共享精神，積極分享政策經驗、實踐成果及最佳案例，透過相互學習共同提升城市治理效能。

Syed Harun Alhabsyi 高級政務次長表示，本次工作坊匯聚來自40餘個城市及區域的代表，圍繞「生產力城市（Productive Cities）」、「智慧城市（Smart Cities）」、「綠色潔淨城市（Green and Clean Cities）」及「公平包容城市（Fair and Inclusive Cities）」等主題進行交流。新加坡亦分享其住房政策及促進社會凝聚力的治理經驗，強調住宅政策不僅是居住供給的重要措施，更是促進社會融合、提升城市韌性及增進居民福祉的重要政策工具。

最後，他期許與會城市善用本次工作坊及實地參訪機會，汲取歐洲、亞洲、澳洲及拉丁美洲等城市的實務經驗與創新作法，激發更多合作構想。他強調，城市合作的價值不僅在於知識交流，更應將交流成果轉化為具體政策與實際行動，使合作效益真正落實於城市治理，並為市民創造更大的福祉。

(三) 歐盟駐泰國一等參贊兼歐盟委員會外交政策工具署亞太區域團隊負責人 Andreas Röttger 致詞

Röttger 先生表示，IURC 推動迄今已展開21項合作計畫，涵蓋循環經濟、數位治理、潔淨能源及產業轉型等10項主題領域。IURC 的目標已不再侷限於交流與討論，而是透過城市合作、技術交流及實地互訪，推動具體政策落實與成果產出，展現由「對話（Dialogue）」邁向「落實（Delivery）」的重要轉型。

Röttger 指出，IURC 首次推出「實務社群基金」（Community of Practice Fund, CoP

Fund)，支持各主題實務社群由知識交流進一步發展為具體行動計畫，並以專案導向方式推動跨城市合作。此項機制象徵 IURC 已由單純的經驗分享平台，逐步轉型為協助城市共同測試創新方案、推動示範計畫及促進政策落地的重要合作平台。

他進一步表示，IURC 除串聯城市及區域政府外，亦積極納入企業、研究機構、學術界及公民社會等多元利害關係人，共同規劃並推動城市治理解決方案。此外，歐盟亦透過 IURC 企業對談（Business Dialogue）等機制，強化城市合作與產業、市場及投資機會的連結，使國際合作除促進政策交流外，亦能創造更具體的經濟與社會效益。

Röttger 強調，許多城市治理挑戰具有跨領域特性，因此 IURC 鼓勵不同主題實務社群深化合作與知識交流，避免各領域各自發展。透過跨社群合作，可有效整合創新治理、數位轉型、氣候行動及社會包容等議題，進一步提升城市治理效能與政策整合能力。

會中，Röttger 列舉多項 IURC 合作案例，包括韓國與歐洲城市於資料治理及人工智慧應用領域的合作，以及澳洲、日本與歐洲城市在農業調適、水資源管理及永續土地利用等議題上的交流；德國工業城市亦與其他歐洲城市合作推動產業轉型及淨零排放，新加坡與墨爾本則分享住宅政策及促進社會包容的治理經驗，展現 IURC 已逐步促成跨洲合作成果。他並特別提及高雄市、西班牙巴塞隆納市及韓國仁川市於 CoP 架構下推動的合作案例，認為該案例充分展現不同地區城市透過 IURC 平台共同發展創新解決方案，並將交流成果轉化為具體政策與實務成果。此類合作模式已不再是單向學習，而是透過共同創新與協作，攜手回應城市治理及永續發展挑戰。

最後，Röttger 表示，IURC 目前已成功串聯歐洲、亞洲、澳洲及拉丁美洲等逾百個城市及區域夥伴，未來將持續深化跨洲合作網絡，推動政策交流、試辦計畫及投資合作，進一步強化城市在創新治理、永續發展及國際合作中的角色與影響力。

二、圓桌會議

完成開幕致詞後，IURC 議程隨即進入圓桌交流（Roundtable Discussion）階段。本次圓桌會議共規劃12項主題，吸引超過40個城市及區域代表參與。本市參與循環經濟（Circular Economy）主題小組，各城市代表除於所屬主題進行交流外，亦須輪流參與另外三個不同主題的圓桌討論，與來自各國的城市代表分享城市治理經驗，交流各自面臨的挑戰、因應策略及推動成果。透過跨領域、跨城市的對話，不僅促進彼此經驗分享，也激盪出更多建構宜居與永續城市的創新思維。

本府代表團於交流過程中分享新北市第一行政大樓導入之建築能源管理系統（Building

Energy Management System, BEMS) 應用成果。該系統整合空調、監視、給排水、電梯、門禁、電力及照明等各項設備管理功能，並提供各系統能耗數據分析，可即時監控建築能源使用情形，掌握設備運轉狀況，提升能源管理效率及維運品質。與會代表對本市透過數位化管理提升公共建築能源效率的作法表示高度興趣，並就系統建置、管理機制及節能效益等議題進行交流。

此外，本府亦分享即將導入第二行政中心的建築智慧雙生 (Digital Twin) 系統，該系統將結合人工智慧 (AI) 演算法，強化能源監測、分析建築用電模式，並自動調整能源使用策略，以進一步提升節能成效及管理效率。透過第一、第二行政中心逐步建置智慧能源管理系統，本府以行政大樓作為示範場域，落實智慧治理與節能減碳措施，展現政府率先實踐淨零轉型的決心，並以具體成果帶動本市邁向淨零城市發展目標。

圖5 本府代表團參與圓桌會議



圖6 圓桌會議結束後，各組互評彼此成果

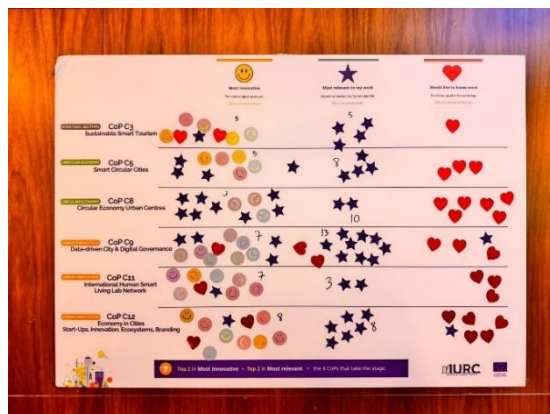


圖7 本小組獲得各組互評最具創新性第二名



圖8 李代理副處長穎昌與 IURC 計畫主持人 Pablo 合影



115年6月17日(星期三)

本府代表團於下午1時30分搭乘星宇航空 JX772航班，自新加坡樟宜國際機場出發，並於當日下午6時50分抵達桃園國際機場。

第三章 心得

本次參與世界城市高峰會（World Cities Summit, WCS）及國際城市與區域合作計畫（International Urban and Regional Cooperation, IURC）交流活動，讓本團隊有機會深入了解全球各城市在面對都市發展、氣候變遷、能源轉型及社會治理等重大議題時所採取的策略與實踐作法。透過論壇、專題分享、圓桌討論及城市案例交流等多元形式，與來自世界各地的城市代表交換治理經驗，共同探討城市發展所面臨的挑戰與因應方向。

交流過程中可觀察到，全球城市雖普遍面臨能源效率提升、淨零轉型、人口結構變遷及公共服務需求增加等共通課題，但受法規制度、氣候條件、地理環境、產業結構及城市發展歷程等因素影響，各城市仍須依據自身條件發展相應的治理模式與創新策略，並無單一適用於所有城市的解決方案。此次交流不僅拓展本團隊對城市治理的國際視野，更透過各城市的實務經驗與成功案例，啟發本團隊思考如何結合新北市的發展條件，將國際經驗轉化為可行的政策參考與治理作法。

此外，本次會議於新加坡舉行，亦提供實地觀察城市治理成果的寶貴機會。新加坡兼具國家與城市的雙重角色，在城市治理、國土規劃、公共運輸、住宅政策及永續發展等面向展現高度整合能力，令人印象深刻。該國透過政府跨部門協調及長期規劃，引導都市更新、基礎建設及環境永續政策的推動，並持續投入智慧科技應用與城市韌性建構，在有限土地資源下，仍能兼顧居住品質、經濟發展與環境永續，充分展現整體治理效能，其相關經驗對於高密度都市及大型城市治理均具有相當的借鏡價值。

本次交流亦讓本團隊深刻體認，城市治理已非單一政策或基礎建設即可因應，而須透過跨部門協作、跨領域整合及長期策略規劃，並結合國際合作與知識共享，方能有效回應日益複雜的城市挑戰。尤其在全球推動淨零轉型與永續發展的趨勢下，城市間的合作已逐漸由經驗交流進一步邁向共同創新、政策試辦及夥伴協作，成為提升治理能力的重要途徑。

新北市近年積極推動智慧治理、能源管理、淨零轉型及永續城市建設，相關成果亦獲得多項國際肯定。未來可持續善用 IURC、WCS 等國際合作平台，深化與全球城市的交流夥伴關係，分享新北市治理經驗，同時積極吸收國際創新作法，促進政策精進與制度創新，進一步提升城市治理效能及國際能見度，攜手全球城市朝向更宜居、更具韌性及更永續的發展目標邁進。

第四章 建議

一、持續參與 IURC 計畫，深化國際城市合作

本次 IURC 計畫中，本市與義大利波隆納、拉脫維亞首都里加、保加利亞首都蘇菲亞、印度甘托克及馬來西亞威斯利省等城市組成多邊合作小組，共同探討「循環經濟城市發展中心」相關議題，涵蓋維修中心建置與營運、能源循環管理、智慧垃圾分類、循環經濟推動及永續教育等面向。各城市透過分享政策推動經驗、實務挑戰及治理成果，相互交流並建立合作網絡。雖各城市因發展背景、制度環境及資源條件不同，相關案例未必能直接套用於新北市，惟透過持續參與國際合作計畫，可掌握全球城市治理趨勢，汲取符合本市發展需求之創新思維與政策作法，作為推動永續城市治理的重要參考。

藉由該計畫深化與國際城市之交流合作，並善用國際平台展現本市治理成果，提升國際能見度。

二、善用國際平台分享治理成果，提升新北市國際影響力

本次交流發現，全球許多城市皆面臨能源管理、碳排監測及淨零轉型等共同挑戰，相關議題亦為國際城市合作的重要焦點。本府近年積極推動智慧能源管理，透過建置建築能源管理系統（Building Energy Management System, BEMS），有效掌握行政大樓能源使用情形，提升能源管理效率，已累積豐富的實務經驗；此外，亦持續推動第二行政中心智慧雙生系統建置，運用人工智慧（AI）技術強化能源監測與管理，展現本府以公有建築為示範場域，逐步推動淨零轉型之成果。

建議未來持續善用 IURC、WCS 及其他國際城市合作平台，主動分享新北市於智慧治理、能源管理、循環經濟及淨零轉型等領域之政策經驗與實踐成果，深化與國際城市之交流互動，提升新北市於國際永續城市領域之能見度與影響力。