

類別：其他(出席國際會議)

地區：日本

赴日本東京出席 2026 全球城市永續網絡(G-Nets)首長高峰會出國報告



主辦機關：新北市政府秘書處

目次

行程表.....	01
第一章 目的.....	02
第二章 過程.....	03
第三章 心得.....	10
第四章 建議.....	11

圖次

圖 1-3	東京臨海廣域防災公園體驗學習設施.....	03
圖 4-5	小池百合子知事於開幕致詞並與特別來賓互動.....	04
圖 6-7	本府代表團參觀 SusHi Tech Tokyo 2026 台灣館.....	05
圖 8	東京都知事小池百合子於 G-NETS 主論壇發表.....	05
圖 9-12	祝處長於歡迎晚宴與各城市首長或代表交流.....	06
圖 13-14	本府於平行論壇進行發表.....	07
圖 15-16	全體大會及聯合記者會.....	07
圖 17-20	祝處長與東京都副知事及東京都官員交流.....	08
圖 21-22	參觀江戶東京博物館及千代田下水道工程.....	09

新北市政府秘書處赴日本行程表

日期	國家	地點	行程	備註
115/4/26	臺灣/ 日本	臺北-東京	搭乘華航 CI220 班機啟程前往日本東京 1. 考察東京臨海廣域防災公園	
115/4/27	日本	東京	出席 SusHi Tech Tokyo 2026 暨全球城市永續網絡(G-NETS) 首長高峰會： 1. 開幕式 2. 參觀 SusHi Tech Tokyo 2026 3. 主題論壇 4. 歡迎晚宴	
115/4/28	日本	東京	出席全球城市永續網絡(G-NETS) 首長高峰會： 1. 平行論壇：本府發表演說 2. 全體大會及聯合記者會 3. 閉幕晚宴	
115/4/29	日本	東京	出席全球城市永續網絡(G-NETS) 首長高峰會官方考察行程： 1. 江戶東京博物館 2. 千代田下水道幹線	
115/4/30	日本/ 臺灣	東京-臺北	搭乘華航 CI221 班機返抵臺灣	

第一章 目的

全球城市永續網絡（Global City Network for Sustainability，以下簡稱 G-NETS）由東京都廳於 2022 年發起成立，旨在匯聚世界一流城市的領導人、高階官員及第一線執行專家，透過跨領域對話與專案工作小組，共同商討應對全球性挑戰之對策。G-NETS 是本市與全球指標性城市進行實質技術交流、知識分享及提升城市韌性論述影響力的重要國際合作平台，本次有逾 50 個城市首長或代表參與盛會。

本次赴日本東京參與兩項具指標性之國際年度盛事，第一項為 2026 年第三屆 G-NETS 首長高峰會，本屆主題定為「以氣候與防災韌性打造新城市未來」，會議立基於前期資深主管會議與工作小組的研討成果，深入探討克服都市氣候挑戰的具體倡議及長遠願景。本府受邀於平行論壇發表演說，秘書處祝惠美處長以新北第二行政大樓與新北大都會公園為例，說明都市機能與自然生態的融合有助於本市穩健邁向 2050 淨零碳排目標。另本次參與亦有助於確認本市與全球城市間的合作框架，尋求解決城市共通問題的創新路徑，並與各會員城市共同發布「共同宣言」（Communiqué），向國際社會傳遞本市致力於永續發展與災防合作的堅定立場，強化新北在國際永續網絡中的定位。

第二項為同步於東京舉辦之「SusHi Tech Tokyo 2026 永續高科技城市展」，該展覽為亞洲規模最大的全球創新博覽會，亦是構建未來城市願景的重要平台。博覽會聚焦於「驅動社會與人類生活重大變革」的創新領域，並匯聚來自全球的新創企業、投資者、學術機構及世界級技術引領者。藉由參與此博覽會，實地考察能實現永續城市未來的各項尖端技術，並透過與國際技術開發者的連結，探討應用於市政建設之可能性。本府代表團參與上述會議及活動，旨在深化新北市與全球各領先城市間的夥伴關係，並向各界行銷新北推動永續發展之成果。

第二章 過程

115 年 4 月 26 日（星期日）

本府代表團搭乘中華航空 CI220 班機，於上午 9 時由台北松山機場出發前往東京羽田機場，於當地時間中午 12 時 55 分抵達東京都。

考察東京臨海廣域防災公園

本府代表團抵達東京後隨即考察東京臨海廣域防災公園及位於公園內的防災體驗學習設施。該地為日本首都圈發生大規模地震時之中央災害應變據點，整合了大規模救災與醫療協調功能。園內本部大樓除了可做為災害時的緊急應變中心，平時則為「防災體驗學習設施（Sona Area Tokyo）」，館內透過災後 72 小時生存體驗教育，展現了高度的情境化防災宣導技術。本市可借鏡其將防災公園轉化為平時教育、災時指揮之多功能空間配置，並參考其運用科技提升市民自救與共助能力之實務作為，以強化本市韌性城市之建設參考。



圖 1-3 東京臨海廣域防災公園體驗學習設施

115 年 4 月 27 日（星期一）

SusHi Tech Tokyo 2026 暨全球城市永續網絡(G-NETS) 首長高峰會開幕式

本次兩大主軸活動之開幕式共同於東京國際展示場（Tokyo Big Sight）舉辦，東京都知事小池百合子開幕致詞包含兩大核心面向：首先，東京正面臨由自然災害、資源短缺及人工智慧革命所交織而成的「深刻動盪時代」。因此 SusHi Tech 2026 的核心使命不僅在於

展示尖端科技，更在於為當前的社會危機提供實質的解決方案，確保城市在多重衝擊下仍能維持強大的韌性與競爭力。透過提出「10x10x10」戰略——即目標將新創企業、獨角獸公司以及公私部門的合作計畫各提升十倍，東京試圖利用新創界的靈活創新能量，來解決單一政府部門難以克服的瓶頸。

其二，致詞中聚焦於「全球協作」與「實踐未來」的重要性。小池知事提到透過 G-NETS 全球城市永續網絡與國際夥伴如台灣、愛沙尼亞等地的合作，分享應對氣候變遷與公共衛生挑戰的經驗，將城市韌性的定義從單純的硬體建設擴展到社會凝聚力與日常運作的維持。同時，東京都政府也積極透過高額成長資金支持，推動具潛力的新創公司跨出本土市場、走向國際，落實將東京打造為全球創新樞紐的願景，讓科技真正服務於更永續且宜居的都市生活。

台灣環境部長彭啟明以及愛沙尼亞數發部長受邀擔任開幕式特別來賓，登台與小池百合子知事與談及互動。



圖 4-5 小池百合子知事於開幕致詞並與特別來賓互動

參觀 SusHi Tech Tokyo 2026

SusHi Tech Tokyo 是亞洲最大的全球創新大會之一，致力於塑造永續城市的未來，邀請來自世界各地的創新者齊聚東京。新創公司、投資人、大型企業、大學及其他支持機構均藉此機會展示其研發創意及成果，並於商務媒合會議中交流促成合作。2026 年的四大重點主題為：作為核心技術的 AI（人工智慧）、支援日常生活的機器人技術、確保安全與安心的韌性（Resilience），以及豐富人們體驗的娛樂（Entertainment）。本次有逾 700 家創新公司參加，為歷年來最大規模。台灣館由經濟部及國家發展委員會匯聚 27 家新創企業參與，本府代表團也特別到台灣館，與由本府青年局新創基地「新北創力坊」所率領的團隊互動交流。

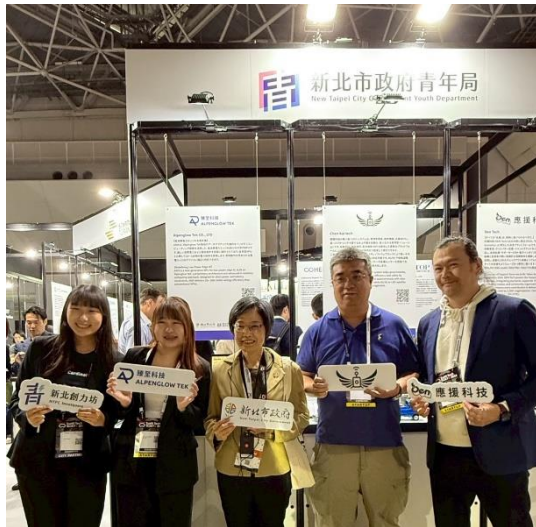


圖 6-7 本府代表團參觀 SusHi Tech Tokyo 2026 台灣館

G-NETS 主題論壇

本日下午代表團聽取東京都知事小池百合子的發表，藉此了解該城市減碳及永續相關政策。小池知事在演說中強調東京正以 2030 年達成「碳排減半」（Carbon Half）及再生能源比例提高至 50% 為核心，積極應對氣候危機。為了落實減碳，東京都也推動自 2025 年起要求新建築必須強制安裝太陽能板，預計每年將增加約 2 萬戶太陽能住宅，並同步推動 300 輛以上的氫能巴士上路以優化綠色運輸。在硬體方面，東京都正擴建總蓄水量達 150 萬立方公尺的地下調節池，以應對每小時 100 毫米以上的極端強降雨，保障城市安全。此外，東京都也透過 SusHi Tech Tokyo 等國際活動，邀請各國攜手利用科技創新，共同解決全球都市面臨的共同挑戰，邁向永續未來。最後小池知事呼籲全球各大城市能藉由 G-NETS 網絡加強合作，共享永續轉型的技術與經驗。



圖 8 東京都知事小池百合子於 G-NETS 主論壇發表

歡迎晚宴

本日晚間東京都廳舉辦歡迎晚宴，本府代表團在活動現場積極拓展城市外交，期間與東京都知事小池百合子、新加坡東南區市長 Dinesh Vasu Dash（迪內希）、巴黎國際關係處副處長 Benoît Herzbrun 等城市首長及代表進行交流並行銷新北。



圖 9-12 祝處長於歡迎晚宴與各城市首長或代表交流

115 年 4 月 28 日 (星期二)

G-NETS 平行論壇：本府發表演說

本次 G-NETS 首長高峰會以「以氣候與防災韌性打造新城市未來」為主題。秘書處祝惠美處長以「綠動新北：以新北市第二行政中心與大都會公園為例（Green Movement: The Case of New Taipei's Second Administration Building and the Metropolitan Park）」為題發表演說，強調新北市透過綠色景觀廊道串聯行政園區與大都會公園，成功將都市機能與自然生態融合，兼具都市蓄水與降溫效益。簡報中提到，第二行政園區未來將導入「四大智慧中心」，強化「道安、治安、公安、社安及食安」五大面向，全面提升城市治理韌性，成為守護市民安全的重要後盾。發表過後本府代表團亦積極分享新北經驗，期間與紐西蘭奧克蘭市議員 Richard Brian Hills、拉脫維亞里加副市長 Māris Sprindžuks、愛沙尼亞塔爾圖副市長 Kertu Vuks 及義大利杜林市長 Stefano Lo Russo 進行交流。

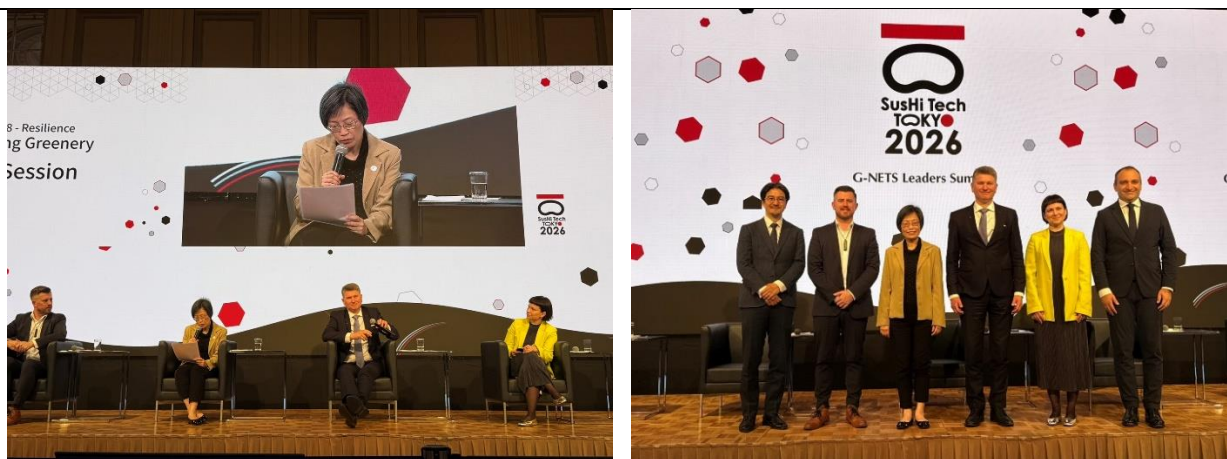


圖 13-14 本府於平行論壇進行發表

G-NETS 全體大會及聯合記者會

本日下午各參與城市首長及代表一同討論並發布共同宣言。東京都知事小池百合子於開場時提及，城市領導人的決策方向至關重要，領導人可以透過其領導力賦能地方運作機制、整合地方資源、串聯地方能量，和相關利害關係人共同研擬出可行的政策框架，讓全球性的議題可以因地制宜地獲得解決。本府於預先提交之行動倡議中表示，新北市自 2023 年入會以來，一直是 G-NETS 網絡的積極參與者，強調新北市致力於 2050 年淨零韌性的目標，興建中的第二行政中心將整合 AI 驅動的緊急應變系統，將是 400 萬市民最強大的韌性避風港，也期待透過 G-NETS 平台分享新北的減碳與防災成果，作為世界各城市治理的參考，共同守護市民安全。



圖 15-16 全體大會及聯合記者會

G-NETS 閉幕晚宴

本日晚間舉行閉幕晚宴，東京都廳精心安排於會場推廣日本在地食材及工藝文化。本府代表團也藉此機會向東京都副知事松本明子行銷新北市政，並於會中與東京都保健醫療局、港灣局及環保局官員交流。



圖 17-20 祝處長與東京都副知事及東京都官員交流

115 年 4 月 29 日 (星期三)

官方考察行程：江戶東京博物館及千代田下水道幹線

本日參與大會安排之考察行程，其一為江戶東京博物館。該館在歷經四年大規模整修之後，於今年 3 月 31 日甫重新開幕。透過館方導覽，可了解江戶的歷史，以及當時所體現的循環經濟精神。館內還重建了許多當時的建築，讓民眾能夠更具體地想像江戶時期人們的生活樣貌，其中最令人印象深刻的展品之一為日本橋的全尺寸模型（在江戶時代，日本橋被視為經濟的重要象徵）。本次參觀也讓本府代表團見識到日本深厚的文化底蘊與策展實力，透過沉浸式的歷史還原，將江戶精神轉化為具國際吸引力的城市品牌。這不僅展現

了日本在文化外交上的軟實力，也啟發我們思考如何運用文化與敘事，讓新北市的城市故事在國際舞台上產生更強烈的共鳴。

其二為千代田下水幹線工程。千代田下水幹線全長 8.7 公里，最深位於地下約 60 公尺，是由東京都推動的重要下水道基礎建設工程。該工程的難度在於，由於東京地下空間高度擁擠，包含地鐵等各類設施與線路密集分布，在此情況下，為維持市民日常生活，老舊下水道管線的更新已成為迫切課題。然而，許多既有下水道管線長期處於高水位運行狀態，導致更新工程推動困難。千代田下水幹線透過分流既有管線的污水，使老舊下水道管線得以進行更新作業。這項高難度的深層地下工程，充分展示了東京都政府在基礎建設管理上的遠見與專業能力。透過工務團隊嚴謹的施工調度，讓市民生活在工程進行期間仍能如常運作，這種將專業技術隱於地底、卻深刻支撐城市運行的務實態度，確實值得本府在推動韌性城市建設時借鏡學習。



圖 21-22 參觀江戶東京博物館及千代田下水道工程

115 年 4 月 30 日 (星期四)

本府代表團當日於東京羽田機場搭乘下午 2 時 30 分中華航空 CI221 班機，並於下午 4 時 55 分抵達台北松山機場。

第三章 心得

一、強化韌性城市論述，輸出「新北模式」治理經驗

本次參與第三屆 G-NETS 首長高峰會，本府代表團受邀於平行論壇發表「綠動新北」專題演講。透過新北市第二行政中心與大都會公園的案例，分享本市如何將都市機能與自然生態融合，達成蓄水、降溫與淨零碳排的目標。與會期間，透過與紐西蘭奧克蘭、拉脫維亞里加及義大利杜林等城市代表交流，深感全球城市對於「氣候與防災韌性」的高度關注。新北市將治理經驗轉化為可供國際參考的標準案例，不僅強化了本市在永續議題上的話語權，更成功將「新北模式」推向國際舞台。

二、科技驅動永續轉型，實地考察未來城市願景

參觀亞洲規模最大的「SusHi Tech Tokyo 2026」永續高科技城市展，實地瞭解 AI、機器人技術及韌性科技在市政建設的應用案例。特別是在參觀台灣館時，看到本府青年局「新北創力坊」率領的新創團隊，展現了本市新創能量與國際接軌的實力。此外，考察「東京臨海廣域防災公園」與「千代田下水幹線工程」後，對其高度情境化的防災教育與極其艱難的地下基礎設施更新工程印象深刻。日本對於防災自救能力的技術落實，以及老舊管線更新的長遠佈局，均可作為本市未來韌性城市建設與智慧化管理的重要參考基準。

三、深化多邊國際連結，拓展城市外交實質效益

城市外交的維繫仰賴長期的夥伴關係與聯絡窗口的經營。本次會議聚集逾 50 個城市首長，本府代表團除與東京都知事小池百合子、副知事松本明子進行深度交流外，亦與新加坡、巴黎等官員建立連結。本次透過實體會議交換名片、維繫友誼，有助於本市在國際組織中爭取演講或露出機會，更實質穩固了新北在國際永續網絡中的定位。

四、借鏡國際活動籌辦，提升本市接待與品牌軟實力

東京都主辦 G-NETS 與 SusHi Tech 的細節規劃極具專業度，從晚宴中展示的日本特色食材、文化表演，到考察行程中結合江戶歷史與循環經濟精神的導覽，均展現了強大的文化行銷能量與品牌企圖心。此外，主辦單位在飲食需求上的細膩標示（如提供清真飲食），不僅符合「共融城市」的精神，也展現了對國際外賓的友善選項。未來本府舉辦大型國際會議或邀約外賓時，應參考此類主題式連結與細膩規劃，以在地特色結合國際趨勢，提升國際交流的整體效益。

第四章 建議

一、積極參與國際組織活動

未來應採取更為主動的參與策略，持續爭取於重要國際組織或全球論壇公開發表政策亮點，藉此強化本市在永續發展、氣候變遷等全球關鍵議題上的話語權。此外，應積極參與各類線上國際論壇、線上年會會議及主題式遠端研討會與世界城市進行即時經驗對話。透過爭取在線上會議中擔任主講人或引言人，將本市具備國際競爭力的政策亮點（如智慧城市應用、永續轉型成果）轉化為標準案例，利用多元數位管道宣傳本市治理經驗，顯著提升新北市在國際社會的品牌能見度。

二、國際事務人才培育精進

需意識到人才力是城市國際化的核心基礎。建議各局處應系統性地遴選、培養熟稔專業業務且具備外語溝通能力的同仁，共同建立「跨局處英語人才庫」。透過主辦或參與國際會議、接待外賓及赴海外進行實務交流的實戰經驗，累積處理複雜國際事務的應對能量，以確保本市政策產出能與國際論述精準接軌，並強化市府在面對國際突發狀況或即時交流時的專業度與競爭力。

三、深化國際城市交流

未來持續透過首長互訪、國際論壇、線上會議及參與多邊國際組織等多元管道，深化國際城市交流並彈性拓展外交效益。整體而言，本次出訪除增進對全球城市治理趨勢之認識外，更有助於思考本市未來在國際城市交流上的推動方向，並透過與不同城市代表的深度對話，多方借鏡各領先城市結合地方特色與現代化公共治理之跨國經驗，藉由多邊觀摩開拓本府施政之國際視野，進而在持續深化全球城市夥伴關係的過程中，逐步累積城市品牌形象，全面提升新北市的國際能見度與議題話語權。