

# 多元運用展新意

## 新北財政創效益

新北市政府財政局  
112.08.16 報告

### 簡報大綱

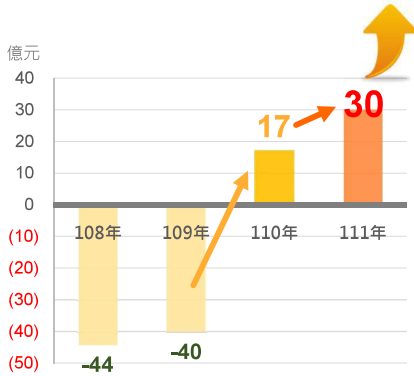
- 01 4年努力 績效亮麗
- 02 財務多元
- 03 市產多元
- 04 財政願景 與時俱進



# 4年努力 財政績效亮麗

## 預算收支統籌得宜 產生收支賸餘

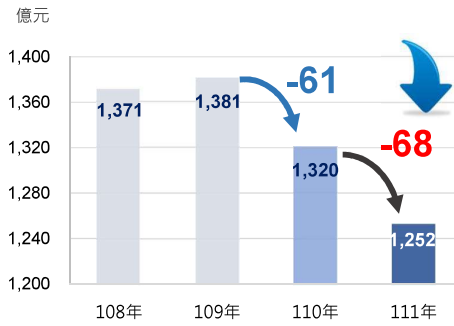
110年 首次產生收支賸餘  
111年 收支賸餘再創新高



歲入出餘情形

## 致力降低債務 節省利息支出

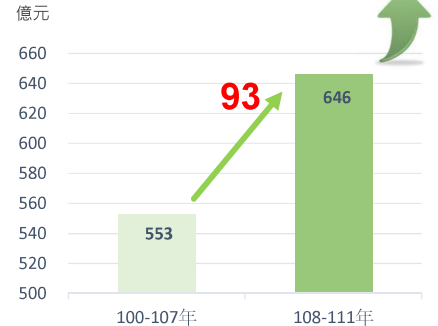
連續兩年 減債共129億元  
債務未償餘額 近4年最低



累計債務餘額情形

## 擴大稅基量能課稅 稅收大幅成長

市長上任後年均稅收較  
之前年均稅收 增加93億元



改制後稅收情形(年均)

# 財務多元

## 擴增基金財源 加速公共建設(1/2)

110年起實施容積移轉雙軌制  
提供多元方式申請容積移轉

- 01 捐贈公保地
- 02 折繳代金



收入多元

增裕基金財源 加速公保地取得

## 財務多元

### 擴增基金財源 加速公共建設(2/2)

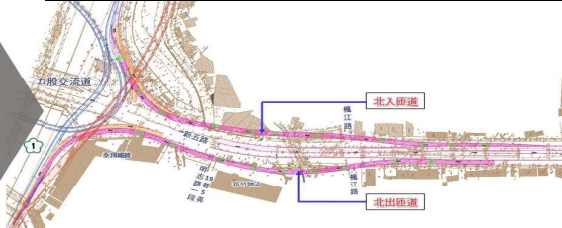
林口A3計畫  
道路新闢工程

預定2025年完工



配合國道1號五股  
交流道改善工程-  
新五路部分拓寬工程

預定2026年完工



林口105市道  
蜿蜒路段改善工程

預定2028年完工



避免地價調漲增加負擔

用地加速取得



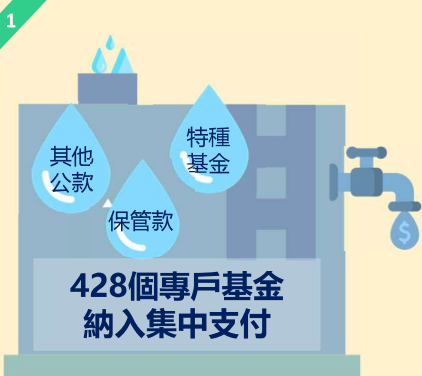
依照都市計畫容積移轉實施辦法支用

110年~112年6月  
已取得私有公保地  
12處 約7.2公頃

5

## 財務多元

### 強化公庫管理 省錢提高效率(1/2)



擴大集中支付

111年納入638億元資金

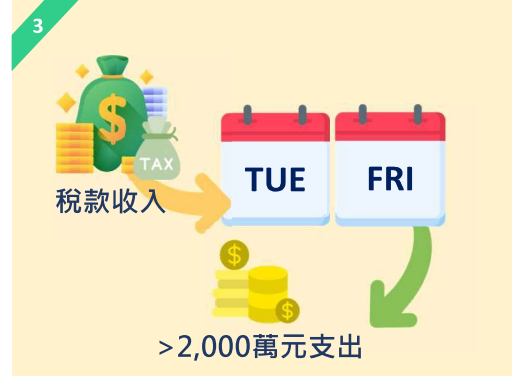
- 靈活運用庫款 提升支付效率
- 節省利息約7.39億元



費款統一扣繳

水電等10項費款截止日扣繳

- 簡化繳納流程 提升行政效率
- 節省利息約812萬元



大額收支期程搭配

配合稅款解繳期程支付大額款項  
降低透支或短期資金借調

- 提升資金調度效率
- 節省利息約280萬元

6

## 財務多元

### 強化公庫管理 省錢提高效率(2/2)

#### 精進詢價作業



1 擴大融資管道  
⇒ 納入全國農、漁會

2 增加議價機制  
⇒ 雙方議定較低利率

創造三贏 活絡地方金融 照顧農漁民 節省債息約1,040萬元

## 市產多元

### 供需妥善安排 精準調配達標(1/2)

#### 供給少

- ▶ 既有建物
- ▶ 公益設施
- ▶ BOT取得
- ▶ 都計變更回饋空間
- ▶ 多目標興建

#### 財務收支聯審小組

##### 精準調配

- ✓ 區 位 政策目標 ✓
- ✓ 面 積 設置標準 ✓
- ✓ 環境現況 4年中程預算 ✓
- ✓ 取得期程 排列優先順序 ✓

#### 切合需用

公 托

幼 兒 園

托老長照

身障社福

辦公廳舍

其他(健身中心等)

需

求

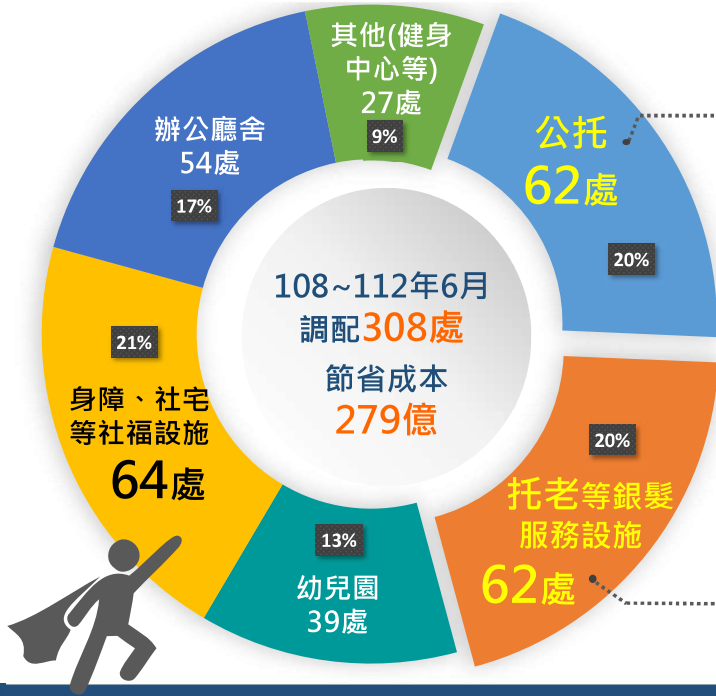
多





# 市產多元

## 供需妥善安排 精準調配達標(2/2)



### 公托120處翻倍成長



### 托老60家提前達標



# 市產多元

## 擴增供給管道 滿足新增需求



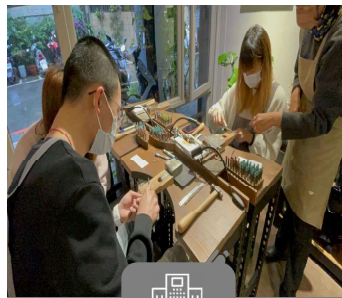
### 擴大公益設施項目

原 { 幼兒園  
社會住宅  
警察廳舍  
公共托老中心  
新增 +  
身心障礙者社區式  
日間照顧設施



### 民間自提場地擴增

補助NPO.企業或  
機構協會提供場地  
最高200~400萬  
公共托老中心  
民間自提已達**46處**



### 精實廳舍使用空間

警察局優先以現有廳舍  
調整容納少輔會需求  
達標  
少輔會**11處**



### 結合中央社宅資源

依地方需求於中央  
興辦社宅案爭取設置  
幼兒園  
公共托育中心  
公共托老中心  
身障社福設施

# 市產多元

## 活用開發方式 發揮資產效益(1/3)



# 市產多元

## 活用開發方式 發揮資產效益(2/3)

### 配合都更三箭 公辦都市更新

**公辦都更**

三重行政區 都市計畫中

三重光興 審議中

汐止智興 施工中

新莊立德 規劃中

新莊行政區 都市計畫中

板橋介壽 公開評選中

新莊文德 施工中

樹林東昇 審議準備中

土城建校 施工中

板橋民權 111年已完工

新店民安 公告招商中

板橋府中 審議中

**委託都更**

委託新北市住都中心辦理

臺北文山興隆 整合中

市有地比例80%

**NEW**

**危老重建**

配合內政部修訂危老重建條例公有建物適用情形

已盤點17處公有/公私共有建物規劃推動

**NEW**

已完工 1處 + 施工中 3處 + 持續推動 8處 → 市產增值 **115億元**

公益設施 取得14處 + 機關廳舍 取得17處 → 節省成本 **51億元**



# 市產多元

## 活用開發方式 發揮資產效益(3/3)

# 合作開發

全國  
首創

## 公私合建



政府出地



民間出資



### 累積合建潛力標的

整體開發區取回規劃方整土地  
目前已有潛力標的5處  
預估合建開發效益14億元

### 2案推動中

### 預計113年招商

中和大洋塑膠



取得公用設施節省興建經費 分回房地提升資產價值

土城聲寶



# 市產多元

## 豐富產品類型 財務公益兼顧

### 店鋪



配合地方產業特色分回店鋪  
作為地方特產推廣中心

樹林東昇案

### 辦公室



配合周邊商業潛力及本府辦公廳舍需求優先取回辦公室

板橋介壽案

### 多元住宅



與城鄉局及新北住都中心  
合作推動首件  
以經營權委託方式辦理社會  
住宅及包租代管共235戶

板橋民權案

保持彈性 多元運用



未來可結合公益元素推動  
銀髮住宅及身障中繼住宅

擇選適當標的



提升及保障資產價值  
長期經營獲取穩定收益



新北市政府  
Finance Department,  
New Taipei City Government

財政局

簡報結束 恭請裁示